

**ПОЛЬСЬКО-УКРАЇНСЬКА ШКОЛА  
СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У ВИЩІЙ ОСВІТІ  
ФУНДАЦІЇ ПОЛЬСЬКИХ РЕКТОРІВ**

**ДЛЯ РЕКТОРІВ І ПРОРЕКТОРІВ**

Пабіяніце, 07 - 10 липня 2024 р.  
*Проф. Єжи Возницький*



I. Вступ – ГЕНЕЗА ТА ІСТОРІЯ ФОРМУВАННЯ FRP-ISW, СУТЬ І МІСІЯ THINK-TANK

II. РЕАЛІЗАЦІЯ МІСІЇ FRP-ISW: ПРИКЛАДИ АКТИВНОСТЕЙ

- Програма сталих заходів Фундації у системі вдосконалення управління вищою освітою
- Діяльність Фундації для KRASP в рамках стратегічного партнерства
- Короткий опис поточних проектів, що реалізуються FRP-ISW з іншими стратегічними партнерами

III. ВСТУП ДО ПРОБЛЕМАТИКИ ПОЛЬСЬКО-УКРАЇНСЬКОЇ ШКОЛИ FRP

# I. Wstęp – ГЕНЕЗА ТА ІСТОРІЯ ФОРМУВАННЯ FRP-ISW, СУТЬ І МІСІЯ THINK-TANK

Установчі збори KRASP відбулися 7 червня 1997 року в Collegium Novum Ягеллонського університету в Кракові. Група з 73 ректорів одногolosно проголосувала за створення KRASP та ухвалила перший внутрішній регламент та обрала керівництво. У 2023 році KRASP відсвяткувала своє 25-річчя.

Під час першої каденції 1997-1999 рр. виникла потреба у підготовці звітів та публікацій. За відсутності відповідних структур цей обов'язок було покладено на Комітет з правових питань.

Під час другої каденції 1999-2002 рр. виникла потреба у розвитку дослідницького потенціалу для KRASP у вигляді дослідницького інституту як окремої юридичної особи.

Перша ідея та концепція були розроблені у 2000 році в рамках дослідницького проекту, що фінансувався Банківським фондом Леопольда Кроненберга, за підтримки Конференції ректорів академічних шкіл Польщі та Європейського центру вищої освіти ЮНЕСКО (CEPES).

Результатом проекту стали дві публікації, видані KRASP:

*«Сфера, цілі та формула інституційних та системних досліджень вищої освіти і науки - концепція Науково-дослідного інституту KRASP» (вересень 2000 р.)*

*«Дослідницький інститут - Фондація польських ректорів. Основні завдання на тлі проблем освітньої політики в Польщі та проект статуту і нотаріального акту про заснування фундації» (грудень 2000 р.),*

у яких були представлені подальші концепції.

- **Фундація польських ректорів як остаточна концепція, була створена у 2001 році 80 ректорами ЗВО, які діяли як фізичні особи, за ініціативою членів Президії KRASP на період 1999-2002 рр. FRP розпочала свою діяльність у 2002 році.**
- **У 2003 році Фундація разом з Консорціумом недержавних ЗВО заснувала Інститут суспільства знань.**
- **FRP та Інститут пов'язані угодою про стратегічне партнерство та спільні дії для досягнення своїх статутних цілей.**
- **У 2004 р. Фундація та Інститут отримали статус суспільно корисних організацій, що мають право здійснювати господарську діяльність, доходи від якої повністю спрямовуються на реалізацію статутних цілей.**
- **Інституційний патрон: Варшавська політехніка**
- **Провідний стратегічний партнер з академічного світу: KRASP**



# Утворення Фундації під час святкування 175-річчя традиції Варшавської політехніки (червень 2001 р.)



# Інституційний патрон – Варшавська політехніка на підставі рішення Сенату

*З Постанови Сенату Варшавської Політехніки № 150/XLIV/01 від 21 червня 2001 року*

*у зв'язку зі створенням Фундації польських ректорів*

"У зв'язку із заснуванням 7 червня 2001 року в стінах Варшавської політехніки групою з кількох десятків ректорів, Фундації польських ректорів з тимчасовим офісом у Варшавській політехніці, **Сенат, ознайомившись з місією та статутом Фундації, вітає цю ініціативу, підкреслюючи її значення для розвитку вищої освіти, науки та національної культури. (...)**

Сенат постановляє, що (...) **Варшавська політехніка забезпечить Фундації польських ректорів як установі, створеній для суспільного блага в галузі освіти, науки і культури, належні умови для її діяльності, в тому числі постійний офіс на території університету".**



# Урочисте відкриття постійного офісу FRP (2002 р.)





Засновниками Фундації польських ректорів є ректори - члени KRASP.

Фундація виконує допоміжну роль щодо KRASP як осередку змістовної, програмної, проектної та навчальної підтримки, організатора публічних дискусій над складними питаннями серед ректорів та академічної і наукової спільноти. Тому небезпідставно Фундацію називають дитям KRASP. Саме ректори зі складу Президії Конференції виступили з ініціативою створення Фундації. Таким чином, Фундація належить до так званої «родини KRASP».

KRASP і Фундація надали своїм взаєминам і відносинам рангу стратегічного партнерства, уклавши 24 березня 2006 року Меморандум про взаєморозуміння, який підписали професор Єжи Возницький, Президент FRP, і професор Тадеуш Люти, Президент KRASP.





Колишні стратегічні партнери,  
запрошені до співпраці  
протягом 20 років:

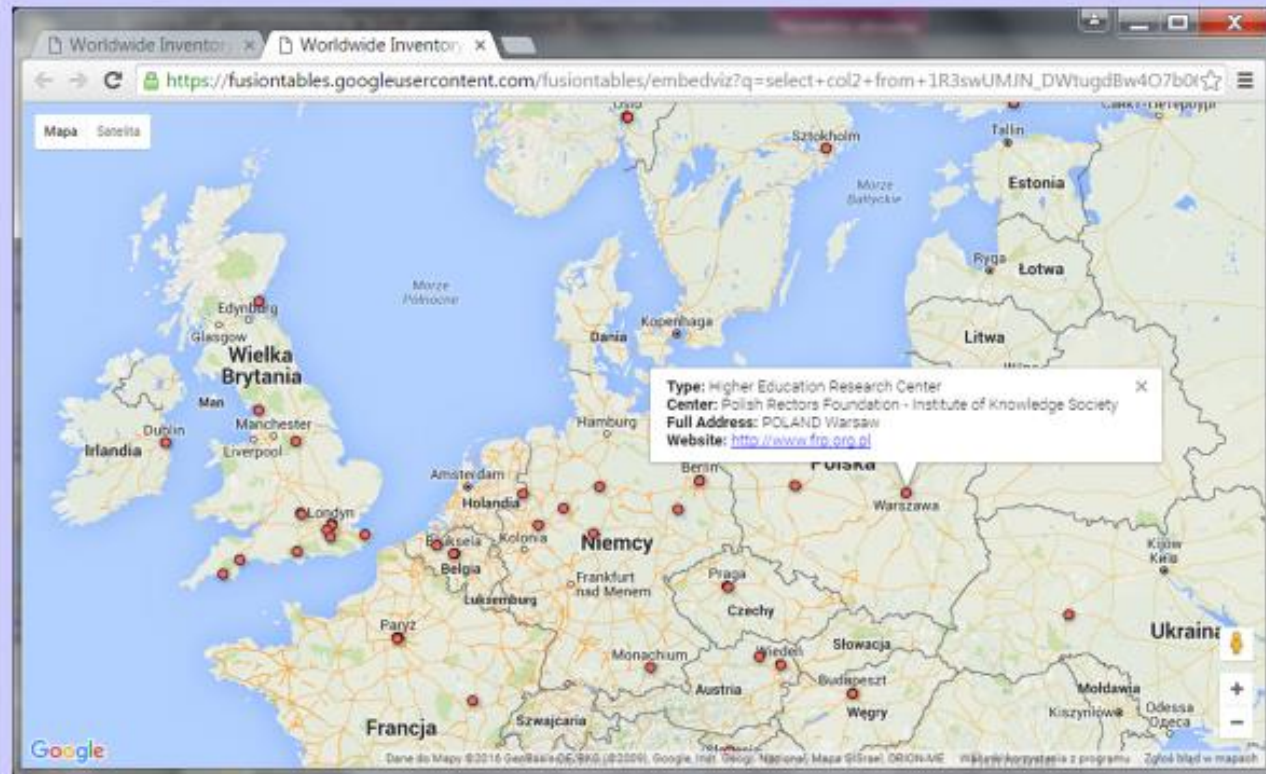
- Telekomunikacja Polska (сьогодні Orange)
- PKN Orlen
- Держдаавна торгова палата (Krajowa Izba Gospodarcza)
- Європейський центр вищої освіти UNESCO-CEPES
- Sygnity
- ComputerLand
- WSiP
- Plagiat.pl



- Комісія з організаційних та правових питань
- Комітет належної практики
- Комісія зі стратегічних проблем вищої освіти
- Комісія з питань міжнародної співпраці
- Комісія з питань наукових видавництв при KRASP

- **Micja FRP-ISW na systemnym poziomie** polega na promowaniu i wspieraniu procesu racjonalizacji systemu wyższej edukacji. To obejmuje działalność dla konferencji rektorów: KRASP, KRZaSP (badawcze, projektowe, naukowo-dyskusyjne i informacyjne zadania).
- **Micja FRP-ISW na instytucyjnym poziomie** polega na wspieraniu (poradach i konsultacjach) ZBO w poszukiwaniu własnych strategicznych ścieżek rozwoju, pokonywaniu trudności i osiągnięciu celów.

## Higher Education: A Worldwide Inventory of Centers and Programs [Philip G. Altbach, David Engberg]



FRP-ISW (PRF-IKS)  
як центр досліджень у сфері  
вищої освіти і науки з  
визнаною позицією на світі



## II. REALIZACJA MIŚCI FRP-ISW: ПРИКЛАДИ АКТИВНОСТЕЙ

- Програма сталих заходів Фундації у системі вдосконалення управління вищою освітою (для керівних кадрів)

# Програма сталих заходів Фундації у системі вдосконалення університетського менеджменту (для керівних кадрів)

У рамках стратегічного партнерства з Конференцією ректорів академічних шкіл Польщі KRASP, Фундація реалізує багаторічну Програму сталих заходів у системі вдосконалення управління вищою освітою.

Результатом цієї програми в період 2005-2024 рр. стало проведення **28 Шкіл стратегічного управління FRP** для ректорів і проректорів, а також канцлерів, директорів, квесторів і головних бухгалтерів.

Також було організовано **п'ять конференцій у рамках Центру співпраці та діалогу**, створеного в Фундації спільно з KRASP та представництвом недержавних ЗВО в Конфедерації роботодавців Lewiatan.

# Школи FRP – статистики

## Кількість шкіл

**28**

Ректори - 10

Канцлери – 15

Інші - 3

## Кількість викладачів

**396**

## Кількість учасників

**1557**

Ректори - 346

Канцлери - 1088

Інші -123



### Школи було організовано в 20 різних місцях:

Ольштин (х4), Рава Мазовецька (х3), Лохув (х2), Білосток, Воянув, Ридзина, Тшебешовіце, Бельсько-Бяла, Закопане, Лідзбарк Вармінський, Криниця Здруй (х2), Сероцьк, Кельце, Гіжицко, Гнев, Янув Подляський, Пабіяніце (х3), Вархали, Гдиня, Каліш

## Запланована школа у червні 2025 р.

XXX Школа стратегічного управління у вищій освіті для канцлерів, фінансових директорів, квесторів та головних бухгалтерів: 1-4 червня 2025 р.

## II. REALIZACJA MIŚCI FRP-ISW: ПРИКЛАДИ АКТИВНОСТЕЙ

- Діяльність Фундації для KRASP в рамках стратегічного партнерства

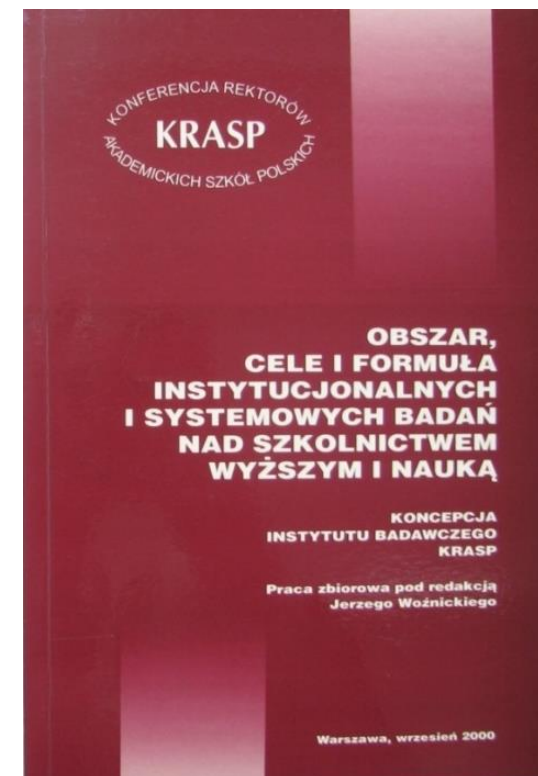
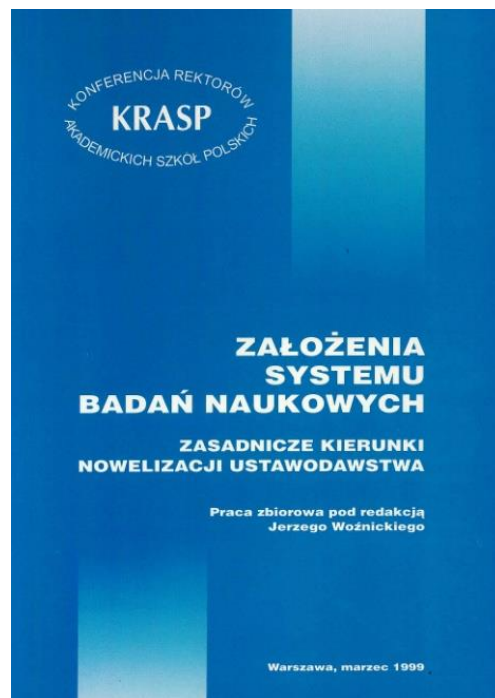
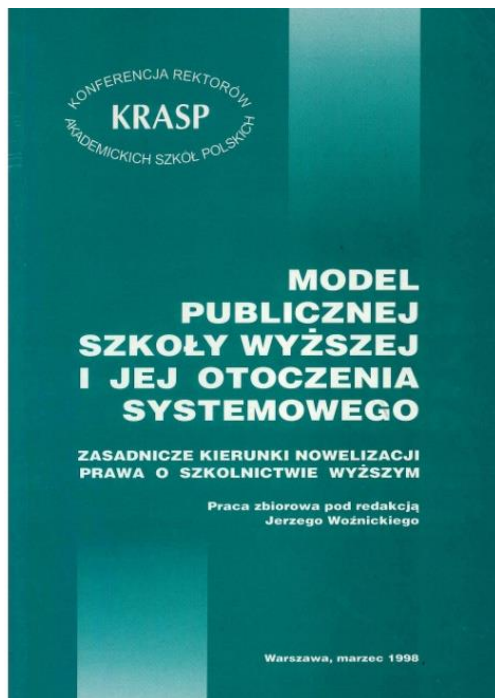


# Огляд досягнень каденцій KRASP I FRP

З моменту укладення Угоди про стратегічне партнерство між KRASP та FRP у 2006 році Фондація виконує дослідницьку роботу для KRASP у рамках так званого «Проекту Каденції» з обсягом і результатами, визначеними Пленарною асамблеєю, використовуючи виділені для цього кошти, надані індивідуально зацікавленими університетами на початку терміну дії проекту.

# Доробок I каденції 1997 – 1999

## Доробок II каденції 1999-2002





## DZIENNIK USTAW RZECZYPOSPOLITEJ POLSKIEJ

Warszawa, dnia 30 sierpnia 2005 r. Nr 164

TREŚĆ:  
Poz.:

### USTAWY:

1365 — z dnia 27 lipca 2005 r. — Prawo o szkolnictwie wyższym	9965
1366 — z dnia 28 lipca 2005 r. o zmianie ustawy o promocji zatrudnienia i instytucjach rynku pracy oraz o zmianie niektórych innych ustaw	10029

1365

### USTAWA

z dnia 27 lipca 2005 r.

#### Prawo o szkolnictwie wyższym

#### DZIAŁ I

#### System szkolnictwa wyższego

#### Rozdział 1

#### Przepisy ogólne

Art. 1. 1. Ustawę stosuje się do publicznych i niepublicznych szkół wyższych.

2. Ustawy nie stosuje się do szkół wyższych i wyższych seminariów duchownych prowadzonych przez kościoły i związki wyznaniowe, z wyjątkiem Katolickiego Uniwersytetu Lubelskiego, chyba że ustawa lub umowa między rządem a władzami kościołów lub związków wyznaniowych stanowi inaczej.

Art. 2. 1. Użyte w ustawie określenia oznaczają:

- 1) uczelnia — szkołę prowadzącą studia wyższe, utworzoną w sposób określony w ustawie;
- 2) uczelnia publiczna — uczelnię utworzoną przez państwo reprezentowane przez właściwy organ władzy lub administracji publicznej;
- 3) uczelnia niepubliczna — uczelnię utworzoną przez osobę fizyczną albo osobę prawną niebędącą państwem ani samorządową osobą prawną;

4) założyciel uczelni niepublicznej — osobę, o której mowa w pkt 3, która utworzyła uczelnię;

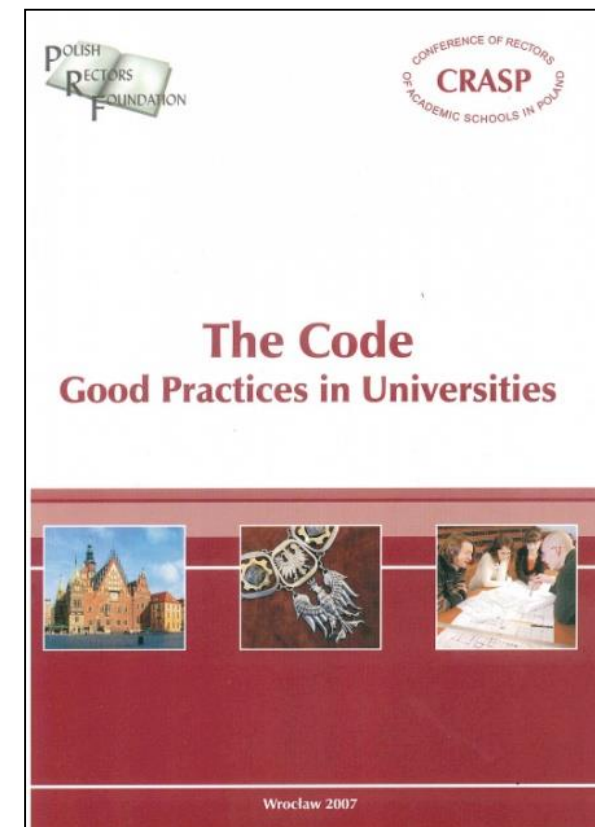
5) studia wyższe — studia prowadzone przez uczelnię posiadającą uprawnienia do ich prowadzenia, kończące się uzyskaniem odpowiedniego tytułu zawodowego;

6) tytuł zawodowy — tytuł licencjata, inżyniera, magistra lub tytuł równorzędny;

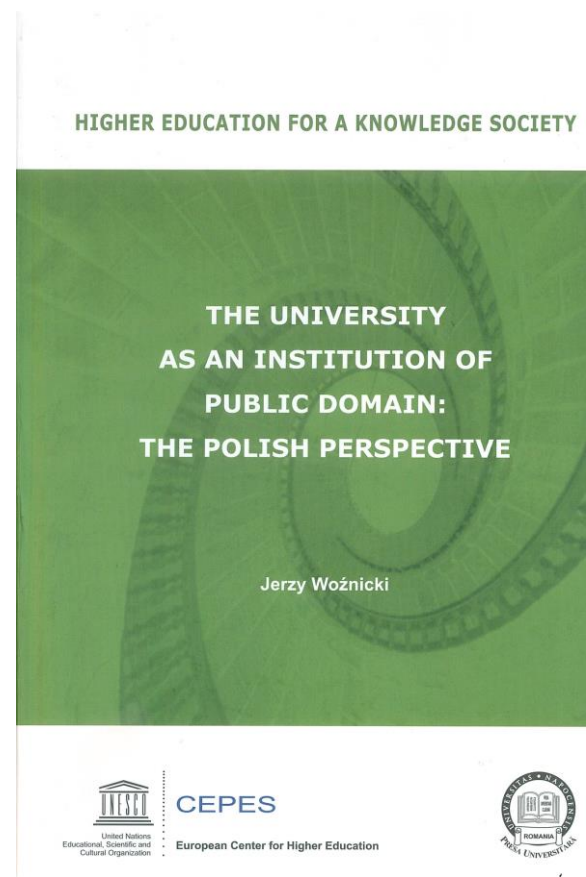
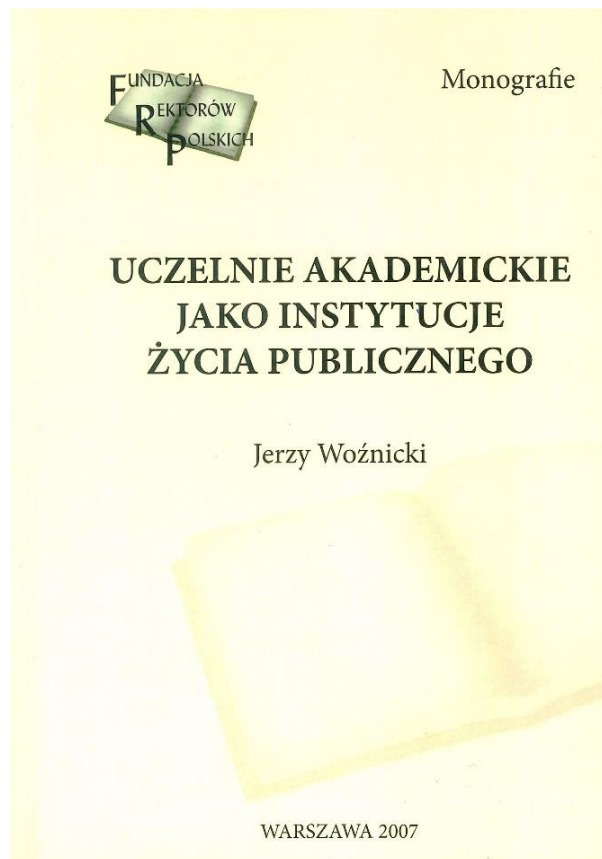
7) studia pierwszego stopnia — studia licencjackie lub inżynierskie, umożliwiające uzyskanie wiedzy i umiejętności w określonym zakresie kształcenia, przygotowujące do pracy w określonym zawodzie, kończące się uzyskaniem tytułu licencjata albo inżyniera;

8) studia drugiego stopnia — studia magisterskie, umożliwiające uzyskanie specjalistycznej wiedzy w określonym zakresie kształcenia, jak również przygotowujące do twórczej pracy w określonym zawodzie, kończące się uzyskaniem tytułu magistra albo tytułu równorzędnego;

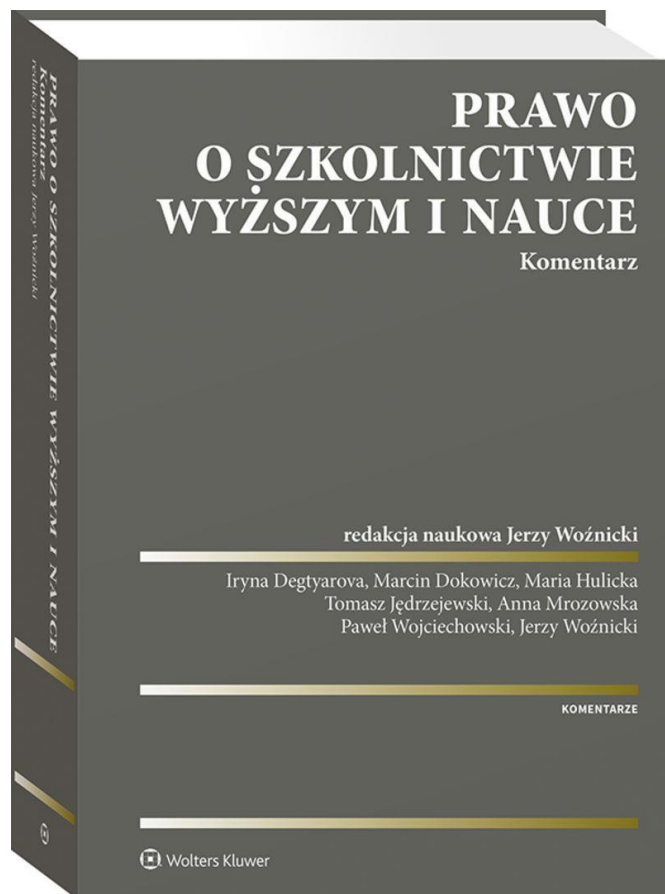
9) jednolite studia magisterskie — studia magisterskie, na które przyjmowani są kandydaci posiadający świadectwo dojrzałości, umożliwiające uzyskanie specjalistycznej wiedzy w określonym zakresie kształcenia, jak również przygotowujące do



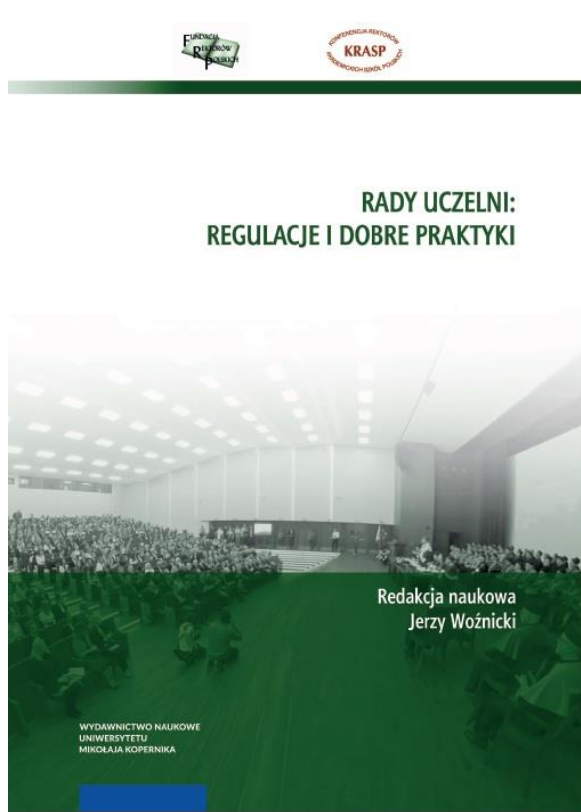












JERZY WOŹNICKI

## Misja, społeczna rola i kultura instytucjonalna Konferencji Rektorów Akademickich Szkół Polskich

SZTUKA REKTORSTWA, KONTEKST SYSTEMOWY  
I DOKONANIA KRASP

Wydawnictwo Uniwersytetu Jagiellońskiego



Єжи Воґницький

## Місія, соціальна роль та інституційна культура Конференції ректорів академічних шкіл Польщі

Мистецтво ректорства, системний контекст  
та досягнення KRASP



У рамках проєкту ПРОГНОЗ підготовлено дві публікації у вигляді наукових монографій:

- Книга, опублікована у 2022 році під назвою «Тенденції, моделі та перспективи розвитку вищої освіти в Польщі: 2021-2025 рр. з прогнозом до 2030 р. Прогноз з урахуванням інформації, отриманої до 31 січня 2022 р.». [https://www.frp.org.pl/images/publikacje/publication/krasp\\_2022.pdf](https://www.frp.org.pl/images/publikacje/publication/krasp_2022.pdf)

та

- Підсумковий звіт, виданий у 2024 році під назвою «Прогноз розвитку вищої освіти в Польщі до 2030 року», представлений ректорам під час Пленарної асамблеї в червні у Варшавській школі економіки SGH.





# Рішення, ухвалене комісією KRASP на засіданні 24 листопада 2023 р. у Музичному університеті Фридерика Шопена

## Рішення KSPSW від 24.11.2023 р.

*Комісія, яка засідала під головуванням Почесного президента KRASP, вирішила:*

- постановила прийняти проєкт фінального звіту, представленого керівником проєкту FRP-KRASP під назвою «Прогноз розвитку вищої освіти до 2030 року» і рекомендувати його публікацію до друку*
- звернутися до органів KRASP в каденції 2024-2028 рр. із пропозицією щодо продовження проєкту ПРОГНОЗ за участю FRP у формі проєкту каденції*
- звернутися до університетів-членів KRASP з проханням про співфінансування процесу реалізації Проєкту в наступній каденції згідно з чинними засадами*

*- /підпис/*

*Професор, доктор Ян Шмідт, голова засідання*

## ПРОГНОЗ РОЗВИТКУ ВИЩОЇ ОСВІТИ ДО 2032 РОКУ З ПЕРСПЕКТИВИ КАДЕНЦІЇ 2024-2028

### Обсяг роботи:

Загальна концепція реалізації Проєкту ПРОГНОЗ I, ухвалена у 2021 році Комісією зі стратегічних проблем вищої освіти KRASP, передбачала, що проблематика Проєкту на каденцію 2020-2024 рр. включатиме питання зі сфери **«місія, бачення та прогноз»** (елементи бачення, місії та прогнозу), а на каденцію 2024-2028 рр. - питання, що включатимуть спільно **«прогноз та стратегію»** (наприкінці каденції буде прогноз та стратегія).

Передумовою продовження Проєкту у формі ПРОГНОЗУ II є прийняття цієї пропозиції на Пленарному асамблеї на початку наступної каденції за поданням Президента KRASP на 2024-2028 роки.

Фундація польських ректорів готова продовжити реалізацію ПРОГНОЗУ II і заявляє про свою готовність взяти на себе це завдання в нинішній формулі, яка забезпечує фінансову підтримку з боку ЗВО-членів, а від їхнього імені - моніторинг прогресу робіт з боку Консультативної групи Комісії.

Стратегія II була би розроблена Фундацією у рамках нової пропозиції щодо проведення науково-дослідних робіт в інтересах ЗВО-членів, які сформуєть Консорціум KRASP.

# Нова пропозиція FRP адресована ЗВО - членам KRASP

/після консультацій з Радою Фундації та Комісією KSPSW/

## ➤ УГОДА ПРО ВИКОНАННЯ ЗАВДАННЯ НА ЗАМОВЛЕННЯ ГРУПИ ЗВО, ЩО УТВОРЮЮТЬ КОНСОРЦІУМ KRASP

- Передбачається, що зацікавлений ЗВО буде укласти погоджену угоду з Фундацією на термін каденції, з посиланням на зміст Угоди про створення стратегічного партнерства KRASP-FRP від 2006 року як спільної основи для таких дій.
- ЗВО зі статусом підтримуючих установ узгоджуватимуть обсяг робіт, доручених Фундації, та очікувані результати в угоді, що укладається з Фундацією окремим ЗВО або спільно групою ЗВО, що діють за згодою, зі статусом підтримуючих установ.
- На підставі укладеного договору Фундація виконуватиме науково-дослідні роботи та надаватиме послуги в узгодженому обсязі, а ЗВО як підтримуюча установа та підписант договору, нестиме витрати на виконання цих робіт у вигляді щорічних платежів на рахунок FRP у розмірі, встановленому в Таблиці KRASP.

## РЕАЛІЗАЦІЯ МІСІЇ FRP-ISW

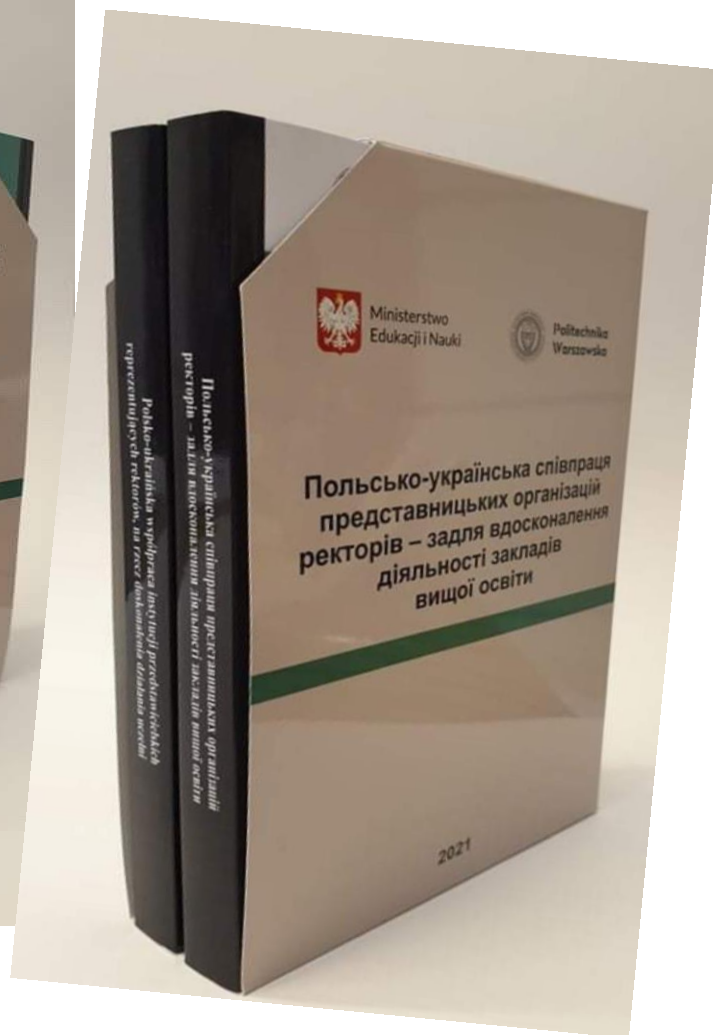
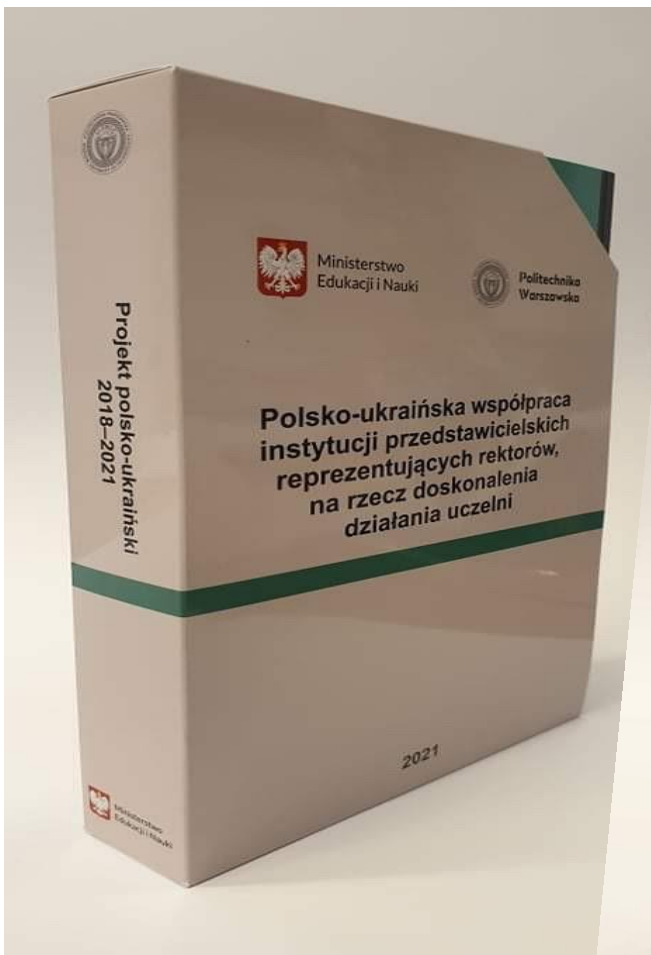
- Короткий опис поточних проектів, що реалізуються FRP-ISW з іншими стратегічними партнерами



Проект MNiSW-PW під назвою «Польсько-українська співпраця представницьких інституцій, що представляють ректорів для вдосконалення діяльності закладів вищої освіти».

- Проект реалізовується Варшавською політехнікою у співпраці з польськими (KRASP, FRP) та українськими (Спілка ректорів ЗВО України) партнерами за фінансової підтримки Міністерства науки та вищої освіти.
- Наказом ректора проект було доручено Факультету адміністрації та соціальних наук Варшавської політехніки, який підтримується FRP-ISW кадрово та програмно.
- Лідером польсько-українського проекту став президент Фундації, професор WAiNS PW, менеджер проекту - Мажена Гембара, керуючий директор Фундації, програмний координатор проекту - д-р Ірина Дегтярова, науковий співробітник Фундації

- Налагодження співпраці : 2013 – 2017
- Тристороння угода KRASP-FRP-Спілка з 2017 р.
- Додаток nr 1 до Угоди та Цикл 1 Проєкту MNiSW-PW: 2018-2021
- Додаток nr 2 до Угоди та Цикл 2 Проєкту MNiSW-PW: 2022 – 2024
- Додаток nr 3 до Угоди та Цикл 3 Проєкту MNiSW-PW: 2025-2027



Польсько-українська співпраця  
представницьких організацій  
ректорів – задля вдосконалення  
діяльності закладів  
вищої освіти

Polsko-ukraińska współpraca  
instytucji przedstawicielskich  
reprezentujących rektorów,  
na rzecz doskonalenia  
działania uczelni

Raport końcowy realizacji  
projektu pomocowego  
MEiN-PW

Redakcja Naukowa  
Iryna Degtyarova  
Jerzy Woźnicki

Наукова редакція  
Ірина Дегтярьова  
Єжи Возницький

Polsko-ukraińska współpraca  
instytucji przedstawicielskich  
reprezentujących rektorów,  
na rzecz doskonalenia  
działania uczelni

RAPORT Z II CYKLU REALIZACJI  
PROJEKTU 2022-2024

redakcja naukowa  
Jerzy Woźnicki, Iryna Degtyarova



Польсько-українська  
співпраця представницьких  
організацій ректорів для  
вдосконалення діяльності  
закладів вищої освіти

ЗВІТ З ЦИКЛУ 2 РЕАЛІЗАЦІЇ  
ПРОЄКТУ 2022-2024 РР

наукова редакція  
Єжи Возницький, Ірина Дегтярьова







Проєкт "Сертифікація з англійської мови як важливий елемент університетського набору та підвищення якості освіти в університетах з урахуванням процесу інтернаціоналізації навчання" - II етап.

2023 Національний семінар - презентація експертних висновків та результатів проведених досліджень



**Проєкт LUMEN від PCG Academia** - Фондація підтримує ініціативу з 2016 року та надає програмний патронат. Метою LUMEN є створення стійкої платформи для комунікації академічного середовища та обміну досвідом для ректорів, канцлерів, менеджерів та інших фахівців, які керують польськими ЗВО.

10-та ювілейна конференція LUMEN разом з урочистою церемонією нагородження відбудеться 19-20 листопада 2024 року.



**Проєкт "Аналіз сфер персонального брендингу та кар'єрного розвитку науковця"**.

Метою проекту є визначення ключових факторів, що сприяють кар'єрному розвитку вченого, та аналіз зарубіжних видавництв з точки зору сервісів, які вони пропонують авторам для підтримки розвитку їхньої наукової кар'єри. Кінцевим результатом проекту буде Звіт.



**Проєкт "Університети і технології" - серія дослідницьких звітів**

2021 r. - Звіт з анкетного дослідження «Вища освіта і технології»

2022 r. - Звіт за результатами інтерв'ю «Нові технології в управлінні університетами»

2023 r. - Звіт за результатами інтерв'ю «Управлінський контроль в університетах»

2024 r. - Звіт з анкетного дослідження «Методика викладання на юридичних спеціальностях»

# Міжнародні проєкти FRP

## Проєкт NEWLEAD

- Міжнародний проєкт EUA NEWLEAD: «Нові моделі інноваційного лідерства та управління змінами у вищій освіті» - реалізовано у 2020-2023 рр. в рамках програми Erasmus+. **Проєкт завершився 31 серпня 2023 року.**
- З польської сторони у проєкті NEWLEAD брали участь дві установи - **KRASP як партнер та Фондація польських ректорів як асоційований партнер.**
- Проєкт був зосереджений на інноваційному лідерстві та управлінні змінами у вищій освіті і мав на меті підвищити спроможність університетських лідерів у Європі ефективно справлятися зі змінами.
- KRASP та PRF представили, зокрема, колегіальний досвід та лідерську роль спільноти ректорів у часи кризи (див. відео Практика KRASP з управління в надзвичайних ситуаціях | Мережа координаторів для боротьби з COVID-19 та відео Практика KRASP з управління в надзвичайних ситуаціях | Підтримка України).
- Підсумкова конференція проєкту відбулася **25 жовтня 2023 року** в Брюсселі у формі гібридної конференції
- Ключові висновки та рекомендації проєкту NEWLEAD представлені у підсумковому звіті: <https://eua.eu/resources/publications/1076:innovative-leadership-and-change-management-in-higher-education-newlead-project-key-findings-and-recommendations.html>

# Проект ERASMUS + „AGILE”

**AGILE - Higher education resilience in refugee crises: forging social inclusion through capacity building, civic engagement and skills recognition”** (Стійкість вищої освіти в умовах кризи біженців: зміцнення соціальної інтеграції шляхом розбудови потенціалу, громадянської активності та визнання навичок) реалізується у рамках програми Erasmus+ з 2022 по 2025 рік.

AGILE має на меті заповнити прогалину в порівняльних дослідженнях і зборі даних про **шляхи біженців у системі вищої освіти на інституційному, національному та європейському рівнях**. Проект також має на меті продемонструвати вже наявні, а також нові міжнародні ініціативи для біженців у секторі вищої освіти та їхньої соціальної інтеграції. **Проект AGILE покликаний сприяти розвитку співпраці між академічним середовищем та суспільством у вирішенні кризових ситуацій, пов'язаних з біженцями.**

**Партнерами в консорціумі AGILE, крім Фундації, є 8 установ:** Університет Париж 8 Венсен-Сен-Дені (Франція) - координатор, Гамбурзький університет (Німеччина), Люблянський університет (Словенія), Каунаський технічний університет (Литва), Університет Гронінгена (Нідерланди), Університет Бордо (Університет Бордо Монтень) (Франція), експертна організація Web2Learn (Греція), Львівська політехніка (Україна).

# Фундація польських ректорів є підписантом Угоди з реформування оцінювання науки CoARA

- Фундація польських ректорів підписала угоду «Agreement on Reforming Research Assessment» і долучилася до грона організацій з усього світу, об'єднаних навколо ініціативи CoARA.
- Європейська ініціатива Coalition for Advancing Research Assessment (COARA) має на меті комплексне реформування оцінювання науки
- Наразі COARA об'єднує понад 350 установ з 40 країн світу, і кількість нових членів постійно зростає.
- Текст угоди доступний за посиланням: [www.coara.eu](http://www.coara.eu)

— AGREEMENT ON REFORMING  
RESEARCH ASSESSMENT

20 July 2022





FRP підтримує у своїй діяльності Комісію з питань наукових видавництв при KRASP. Засідання Комісії організовуються в режимі онлайн або з фізичною присутністю в приміщенні Фондації польських ректорів.

Фондацію представляють у Комісії д-р Ірина Дегтярьова, науковий співробітник, та д-р Маріуш Лютерек, експерт Фондації.

## Конференції, організовані до цього часу:

- **2021** – I Загальнопольська конференція Комісії на тему «Наукові публікації в Польщі - стан справ та напрямки змін»
- **2022** – II Загальнопольська конференція Комісії на тему «Наукові публікації у 21 столітті - як цифрові технології змінюють наукову комунікацію»
- **2023** - III Загальнопольська конференція Комісії на тему «Сучасне (цифрове) наукове видавництво як елемент системи оцінки науки. Виклики, пов'язані з розвитком штучного інтелекту»

## Проект „STUDY TOURS TO POLAND”

Фундація польських ректорів у співпраці з Польсько-Американським Фондом Свободи, Фундацією "Лідери змін", за підтримки Програми імені Фулбрайта в Україні та Програми імені Фулбрайта в Польщі з **17 по 23 березня 2024 року організувала навчальний візит до Польщі керівництва українських внутрішньо переміщених ЗВО**, у рамках програми "Study Tours to Poland" .

Метою організованого візиту була **підтримка переміщених ЗВО в Україні у розробці змісту та предметній підготовці нових освітніх програм**: магістерських та коротких форм навчання (тренінгів, сертифікатних програм), у галузях, пов'язаних з актуальними проблемами українського суспільства в умовах війни - соціальна психологія, військова психологія, психологічна реабілітація та ресоціалізація ветеранів, соціальна робота та опіка над військовослужбовцями та їхніми сім'ями, соціальна політика, урбаністика та гендерні дослідження.

У візиті взяли участь **19 осіб з шести переміщених ЗВО**, відібраних Програмою імені Фулбрайта в Україні на конкурсній основі, включаючи ректорів, проректорів та осіб, відповідальних за якість освіти. Візит включав тренінги та зустрічі у варшавських ЗВО, зокрема в Університеті SWPS, Академії спеціальної освіти ім. М. Гжегожевської, Варшавській школі економіки та Центрі підтримки ветеранів

## **IV. ВСТУП ДО ПРОБЛЕМАТИКИ ПОЛЬСЬКО-УКРАЇНСЬКОЇ ШКОЛИ FRP**

### ПОЛЬСЬКО-УКРАЇНСЬКА ШКОЛА СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У ВИЩІЙ ОСВІТІ ДЛЯ РЕКТОРІВ ТА ПРОРЕКТОРІВ

Школи Фундації польських ректорів для ректорів та проректорів наступних каденцій організовуються в рамках стратегічного партнерства Фундації та KRASP у програмі сталих заходів у системі вдосконалення управління вищою освітою - розвитку управлінських кадрів вищої освіти.

Зміст Шкіл охоплює проблематику **best practice in management**  
& **good governance in HE**





- **Модуль I:** Сесія відкриття
- **Модуль II:** Передумови та перспективи змін в академічній вищій освіті
- **Модуль III:** Нові умови та міжнародні тренди: світ, Європа, Польща-Україна
- **Модуль IV:** Програми, адресовані до закладів вищої освіти та академічного середовища України за участю польських університетів

**Ми пропонуємо насичену програму  
за участю потужних лекторів**

**А на додаток ...  
вечірня програма!**

# Вино як частина змісту

## Вино, обране спеціально для Польсько-української школи

### Червоне вино – Quattro Venti 4/20 Primitivo Merlot

- виробник: Colle Al. Vento
- рік: 2021
- якість: IGP Salento
- сорт винограду: Merlot Primitivo
- країна: Włochy
- регіон: Puglia

Постачальник: Dobre Wina Sp. z.o.o  
ul. Wyczółki 46  
02-820 Warszawa

### Біле вино – Pete's Pure Chardonnay

- виробник: Pete's Pure
- рік: 2021
- сорт винограду: Chardonnay
- країна: South Eastern Australia
- регіон: Murray Darling

Постачальник: Mielżyński  
ul. Burakowska 5/7  
01-006 Warszawa





### Опис червоного вина:

В ароматі домінують стиглі фрукти - вишня, слива, ожина з квітами і лісовими травами. Смак освіжаючого кислувато-фруктового, із середнім тілом вина. Воно добре збалансоване і м'яке з елегантними танінами.

### Опис білого вина:

Хрустке, універсальне вино з півдня Австралії. Аромати дині, нектарина і білого персика виходять на перший план разом з тонкими нотами ванілі. На смак вино характеризується ароматами солодких фруктів, кремовою текстурою і досить вираженою кислотністю, що забезпечує довгий і приємний післясмак.

*Вино - чудотворець. Воно розв'язує язики і розповідає надзвичайні історії - Гомер*

# Побажання

***Дякуємо нашим гостям за прийняття запрошення!***

**Дякую за увагу!**